



**Clase abierta**  
**Cooperativismo de trabajo:**  
**autogestionado, solidario y sin patrón**

---

**UNTREF**

UNIVERSIDAD NACIONAL  
DE TRES DE FEBRERO

## Clase abierta

# Cooperativismo de trabajo: autogestionado, solidario y sin patrón

En esta clase abierta se abordarán aspectos doctrinarios y legales, de gestión e integración cooperativa, así como de coyuntura socio-económica, procurando reflexionar junto a referentes del sector las diversas realidades y problemáticas del cooperativismo de trabajo en Argentina.



### **EXPOSITOR: Dr. Gustavo Alberto Sosa**

Abogado por la Universidad Nacional de Buenos Aires. Posgraduado en Economía Social y Dirección de Entidades sin Fines de Lucro por la Universidad Nacional de Tres de Febrero (UNTREF) y en Abogacía del Estado (Procuración del Tesoro de la Nación). Maestrando en Economía Social y Empresa Cooperativa en la Universidad de Mondragón. Docente de las Universidades Nacionales de Tres de Febrero y de Lanús. Coordinador del Curso Presencial de Posgrado en Economía Social y Dirección de Entidades sin fines de lucro de la UNTREF. Presidente de la Comisión de Derecho Cooperativo, Mutual y de la Economía Social y Solidaria de la Asociación de Abogados de Buenos Aires. Ex asesor legal del Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social (2005-2016). Miembro de la AIDCMESS.

### **PANEL DE EXPERIENCIAS**



### **Cooperativa Gráfica Campichuelo**

El 7 de noviembre de 1992 se organiza la Cooperativa de Trabajo Obrera Gráfica Campichuelo Limitada (C.O.G.C.A.L.), como un emergente de la privatización de la impresión del Boletín Oficial de la República Argentina. Esto se produjo a través de un

## **UNTREF**

UNIVERSIDAD NACIONAL  
DE TRES DE FEBRERO

acuerdo firmado entre el ministerio de Justicia, el sindicato Unión Personal Civil de la Nación (UPCN) y el sindicato Gráfico Argentino. De esta forma, los 43 empleados de planta permanente del Boletín Oficial fundaron la cooperativa, garantizando la continuidad de la fuente de trabajo.

Con gran esfuerzo, la cooperativa fue consolidándose e insertándose en un mercado de mucha competencia, sobre todo con empresas económicamente poderosas. El emprendimiento atravesó en funcionamiento las situaciones críticas más profundas de la historia económica del país, donde pudo comprobar la validez del trabajo conjunto, destacando el importante rol del capital de trabajo. La cooperativa se especializó en la impresión de formularios de seguridad con código de barras, tinta invisible, tintas fugitivas, la encuadernación de libros y la impresión de datos variables digitalizados. En la actualidad cuenta con maquinarias de tecnología avanzada, que los trabajadores fueron adquiriendo con la intención de incorporar nueva maquinaria, que aseguren la excelencia de los proyectos desarrollados.



### **Cooperativa Kbrones**

La Cooperativa de Trabajo Kbrones, constituida en diciembre de 2010, es la primera cooperativa de trabajo creada por ex internos, familiares y detenidos en la Unidad N° 12 de Gorina.

Kbrones trabaja en el barrio porteño de Barracas, realizando productos textiles y de marroquinería. Además de estar formada por ex internos y familiares, la cooperativa asoció a varios profesionales textiles de distintas nacionalidades que vivían situaciones de precarización laboral, y que ahora pueden contar con los beneficios sociales de cualquier asociado.

Esta experiencia inédita en el país se fue difundiendo en otras unidades que solicitaron capacitaciones y hoy se ha convertido en un proyecto de Cooperativismo

## **UNTREF**

UNIVERSIDAD NACIONAL  
DE TRES DE FEBRERO

en Contexto de Encierro y Liberados a través del cual, tanto FECCOTRA como los mismos iniciadores de Kbrones, asisten a las unidades para dictar cursos de cooperativismo y hacer posible que se multiplique esta experiencia.



### **Cooperativa BAUEN**

La cooperativa BAUEN es un emblema de las empresas recuperadas argentinas. Esta modalidad autogestiva surgió como respuesta al cierre y abandono de muchas empresas en el marco de la crisis económica, política y social que hizo explosión en diciembre de 2001.

El BAUEN se construyó con préstamos otorgados a un grupo empresario por la dictadura cívico-militar entre 1977 y 1978, dinero público que nunca fue devuelto al Estado Nacional. En diciembre de 2001, los mismos empresarios que recibieron esos fondos provocaron el cierre del hotel, dejando a todos los trabajadores en la calle y abandonando las instalaciones.

En 2003 el hotel fue recuperado por los ex empleados y desde ese momento es una empresa gestionada por sus trabajadores.



### **Cooperativa Factorial**

Proyecto Factorial desarrolla principalmente servicios de consultoría integral en investigación, gestión, organización, comercialización y capacitación teniendo como objetivo ayudar a incrementar el desarrollo productivo y sustentable de las empresas PyMEs y cooperativas.

## **UNTREF**

UNIVERSIDAD NACIONAL  
DE TRES DE FEBRERO



### **Cooperativa La Cacerola**

Es un emprendimiento surgido de la Comisión de Desocupados de la Asamblea Popular de Plaza Almagro, ciudad de Buenos Aires. Fabrica productos de panadería y cuenta con una cafetería, un restaurante y un centro cultural.

### **PROGRAMA**

**16:15 hs.** Acreditaciones

**16:30 hs.** Palabras de apertura

**16:40 hs.** Clase del Dr. Sosa

**17:30 hs.** Café

**17:50 hs.** Panel de experiencias

**19:15 hs.** Preguntas

# **UNTREF**

UNIVERSIDAD NACIONAL  
DE TRES DE FEBRERO