

Conferencia Abierta: Gestión del Riesgo en Proyectos de Desarrollo e Inversión

Jueves 6 de junio de 2019, de 17:00 a 19:00 hs.

Sede Rectorado Centro, Auditorio. Juncal 1319, CABA

Presentación

El riesgo constituye una situación o condición incierta, que en caso de suceder acarrea consecuencias positivas (oportunidades) o negativas (amenazas), con respecto a los objetivos del proyecto. El riesgo es un fenómeno que perciben, en mayor o menor escala, todos los agentes vinculados a un proyecto. No es suficiente observar o percibir el riesgo, tampoco lo es el ignorarlo, mucho menos ocultarlo, es preciso administrarlo, que no es otra cosa diferente a anticiparlo, conocerlo, analizarlo y dimensionarlo, ofrecer respuestas adecuadas y oportunas, ejercer monitoreo y tomar la opción más favorable entre las alternativas de evitarlo, eliminarlo, mitigarlo, transferirlo, asumirlo y controlarlo, compartirlo o gestionarlo.

La gestión de riesgos pretende disminuir la probabilidad de impacto de eventos negativos (incrementos de costos, retrasos en entregas, declinación de la calidad, impacto sobre el medio ambiente o las comunidades, entre otros) y el hallazgo de sucesos positivos como en el caso de un clima especialmente benigno o la apropiación de una tecnología amigable, se canalizan hacia el objetivo perseguido.

La gestión de riesgos hace parte del arsenal de instrumentos con los que cuentan los gerentes de proyectos y, al igual que otras muchas técnicas y herramientas disponibles, se debe aplicar procurando transitar con mayor seguridad durante la ejecución, en pos de alcanzar los objetivos señalados para un proyecto. Equivocadamente, algunos creen que mencionar el riesgo es señal de incompetencia, impericia, torpeza, ignorancia o carencia de control en la ejecución, al contrario, constituye una muestra de madurez, profesionalismo e idoneidad. Consiste en identificar, analizar y eliminar las causas de los riesgos antes de que se conviertan en amenazas o problemas que impidan completar exitosamente la ejecución de un proyecto.

Partiendo de la percepción del riesgo, se diseña un procedimiento donde se identifican y clasifican, se establece su origen, para posteriormente, medir la exposición que tiene la organización, así como la aleatoriedad o volatilidad de las situaciones que determinan algún nivel de riesgo. Se cualifican y cuantifican, diseñándose las estrategias a seguir para responder oportuna y eficientemente, y culmina con la definición y apropiación de un conjunto de estrategias y acciones sobre los cuales se ejerce un seguimiento, vigilancia y control que facilita la finalización del proyecto en las condiciones preestablecidas de alcance, tiempo, costo y calidad.

La gestión del riesgo, en últimas, consiste en diseñar un método sistemático, sencillo y práctico con el fin de enfrentar y dar respuestas idóneas y oportunas a la incertidumbre propia de la ejecución, al mismo tiempo que se asignan los recursos y el personal necesario para dicho propósito.

Expositor: Prof. Juan José Miranda Miranda

Destinatarios

- Profesionales y técnicos que dirigen o gerencian proyectos.
- Personas que se desempeñan o participan de proyectos.
- Docentes y capacitadores en gestión de proyectos.
- Público en general interesado en la gestión de proyectos.

Programa

17:00 hs.	Acreditación de participantes
17:15 hs.	Apertura a cargo de autoridades de la UNTREF
17:30 hs.	Primera parte: Gestión del Riesgo en Proyectos de Desarrollo e Inversión
19:00 hs.	Pausa
19:20 hs.	Segunda parte: Gestión del Riesgo en Proyectos de Desarrollo e Inversión
20:30 hs.	Preguntas de los participantes y conclusiones